

経営実践ゼミ

自身が設定する課題や戦略を仲間とともに徹底的に探究するプログラム

こんな思いや経験は
ありませんか？

自社の経営に
ついて
じっくり考える
時間がほしい

こんな時
他の人は
どうやって対応して
いるんだろう？

業界のトレンドを
踏まえて
自社をしっかりと
ブランディングしたい

相談できる
仲間や
ビジネスの人脈を
広げたい



磨くことができるスキル等 分析フレームワーク / マーケティング / 業界トレンド / ブランディング / 事業変革

経営実践ゼミの特徴

POINT1

各ゼミに専門家を配置

経験豊富な専門家（中小企業診断士）のもと
受講者ごとの本質的な課題やテーマを掘り下げます。



POINT2

宮崎大学教授による全体講座

事業変革の基礎を
ゼミの枠を超えて学びます。



POINT3

実践を共にする仲間づくり

仲間と共に自社の経営理念・ビジョンを描き
戦略・計画を練り上げます。



申込概要と会場について

期間

2023/8/18(金)~12/5(火)



申込み・詳細は
こちらから!

定員

12名程度

費用

60,000円(税込)

申込期限

会場

第1回・第6回

〒880-0805
宮崎市橋通東1丁目9
宮崎県防災庁舎7階会議室

第2回~第5回

〒889-2155
宮崎市学園木花台西1丁目1
宮崎大学木花キャンパス

8/3(木)
まで

<https://www.hinatamba.jp/course/2293/>



主催:



日本の
ひなた
宮崎県

宮崎県

運営:

ひなたMBA

みやざきビジネスアカデミー

ひなたMBA運営事務局

TEL:0985-58-7956

URL:<http://www.hinatamba.jp/>

宮崎市学園木花台西1-1(宮崎大学内)



自社の経営課題を解決する経営計画、ブランディングの策定、県内専門家と経営者等とのコミュニティ形成

プログラム

2023/8/18 (金)
17:00-17:30

9/8 (金)
13:30-17:30

9/19 (火)
13:30-18:30

10/11 (水)
13:30-18:30

10/24 (火)
13:30-18:30

11/17 (金)
13:30-18:30

12/5 (火)
13:30-18:00



オンライン
で実施
オリエンテーション

少人数ゼミ

全体講座

発表会

受講のベースとなる動画の視聴
(経営戦略、人事戦略など)

自身・自社の課題やスキルに応じた動画の視聴

■ オリエンテーション

受講効果をより高めるために、ゼミの全体像・流れ、事前課題の考え方、動画（ひなたMBAオンデマンド講座）などをご案内します。

■ 全体講座

宮崎大学教授による講座で、事業変革をテーマに経営環境分析、トレンド変化、ブランディング、事業変革プランなどについて学びます。
(1日目～4日目の計4回)

■ ゼミ

所属ゼミに分かれ、ゼミ長や受講者同士で討論しながら自社の環境・課題分析等に基づいた経営計画を策定・ブラッシュアップします。
最終日には各自研究した内容を発表します。

例

- 1日目：受講者の課題等の共有
- 2日目：自社の経営環境分析、ブランディングアイデアの整理等
- 3日目：事業変革プラン、経営改善計画の作成・評価
- 4日目：計画のブラッシュアップ①
- 5日目：計画のブラッシュアップ②
- 6日目：発表会 ※ゼミによって内容や進捗は異なります。



■ 仲間づくり

講師や受講生同士のつながりを深めるため、親睦会等を行います。(自由参加)

講師のご紹介



杉山 智行 担当：事業変革
宮崎大学地域資源創成学部・地域資源創成学研究科 教授

地元銀行及びシンクタンクに計28年勤務後、現職。大学においてはシンクタンク目線の環境分析に加え、MBA的な視点から経済、金融、産業政策、業界動向等を踏まえた地域事業構想等の研究、教育を行っている。



山元 理 担当：新事業展開（経営革新）/ マーケティング / 知的資産経営 / 事業承継
株式会社 RISE 代表取締役、中小企業診断士

創業65年の実家百貨店3代目として10年間実務を経験し独立。得意分野は経営経験と理論を駆使した経営戦略の構築、一級カラーコーディネーターの資格を生かした感性マーケティング支援等。現在までに2,200社以上の企業支援を行っている。



大矢 博 担当：財務会計 / 管理会計 / 企業サポート
宮崎県プロフェッショナル人材戦略拠点マネージャー、中小企業診断士

地元銀行に33年間勤務後、中小企業診断士として独立。銀行では支店長職のほか、審査部に在籍し、業況不芳先への経営改善計画作成支援などを行った。出向したVC会社では投資、支援のほか、事業再生ファンドの立ち上げや、経営革新法への対応などを経験。



宝徳 修 担当：新規事業創出 / グローバル戦略
事業再生マネージャー、事業承継マネージャー、中小企業診断士

石油会社、電機メーカー、製薬会社、大学において経営管理からマーケティング、産学連携まで国内外での幅広い業務経験があり、特に事業再生、海外事業展開および新規事業開発に豊富な知見を有す。

経営者塾

企業を変革する上で必要な判断・意思決定力を磨くプログラム



こんな思いや経験は
ありませんか？

経験や持論に
基づいた
意思決定が
通用しなくなっている
と感じる

これから組織を
どう導いていけば
良いのか
模索している

日頃から
経営に向き合う
他企業の方と
切磋琢磨できる
環境に身を置きたい



磨くことができるスキル等 戦略的思考力 / 顧客思考 / 分析力 / 判断・決断力等

有益度 **4.8**



※受講者アンケート結果

経営者塾の特徴

POINT1

実在する企業事例を基に
持続的成長に向けて
必要な経営知を学ぶ



POINT2

講師と受講者の
ディスカッションを中心とした
プログラム



POINT3

学びを通じて
組織や自身の課題を踏まえながら
実務への引き寄せを行う



申込概要と会場について

期間 2023
8/8(火)～11/21(火)

定員 20名程度

費用 60,000円(税込)

会場

〒880-0811
宮崎県宮崎市錦町1番10号
KITENビル8階 中会議室



申込み・詳細は
こちらから!

申込期限

7/31(月)まで

<https://www.hinatamba.jp/course/2281/>



主催：



宮崎県

運営： **ひなたMBA**

みやざきビジネスアカデミー

ひなたMBA運営事務局

TEL: 0985-58-7956

URL: <http://www.hinatamba.jp/>

宮崎市学園木花台西 1-1 (宮崎大学内)

ひなたMBAは、広い視野や戦略性など実践的で高度な経営理念を持って地域経済をけん引する人材を育成するためのプログラムです。



先行き不透明なかで、新たな価値創造に挑む組織の経営者・経営幹部が外部環境の大きな変化に対して、組織能力を高めながら方向感を定め、意思決定する上で必要な経営・マネジメントの方法を体系的に学ぶ。

プログラム

START

2023/8/8 (火)
16:00-17:00



オンライン
で実施

オリエンテーション

プログラム・受講に向けた事前課題等の進め方のご案内

事前課題

1

8/22 (火)
10:00-18:00

●マーケティングの基本

マーケティング・ミックス(4P)の考え方/マーケティング戦略上の競争優位性の構築

●新市場を攻略する上でのマーケティングの役割

マーケティング・プロセスの基本/新市場参入におけるマーケティングの役割

振り返りと事前課題

2

9/12 (火)
10:00-18:00

●企業経営におけるモチベーションマネジメント

評価・報酬制度が従業員に与える影響/経営への活かし方

●人を動かす仕組み

人材マネジメントが果たす役割/基本的なフレームワーク/組織文化の重要性

振り返りと事前課題

3

10/6 (金)
10:00-18:00

●財務の基本理解

財務諸表(B/S、P/L、C/F)の意味合いと事業活動の繋がり

●キャッシュフロー経営

中長期的な成長に向けたキャッシュフロー経営の重要性

振り返りと事前課題

4

10/27 (金)
10:00-18:00

●経営戦略の基本

環境分析の目的、視点、プロセス/KSF(主要成功要因)を導き出す過程と企業戦略への落とし込み方

●持続的成長とデジタル化戦略

持続的成長の背後にある要因の考察/デジタル化戦略

振り返りと事前課題

5

11/21 (火)
10:00-18:00

●競争優位性確立の視点

環境分析/競争優位性の分析/新規事業の成功のための意思決定について

●環境変化に伴う経営の舵取りの考察

環境変化に伴うビジョンの見直しについて

企業変革に向け、必要な経営知識を学ぶ

変革する力を高める

※ この講座では学びをより深めていただくための事前課題がございます。(要パソコン、要ネットワーク環境)

講師のご紹介



山口 英彦 Hidehiko Yamaguchi 担当：①④⑤

東京大学経済学部卒業 ロンドン・ビジネススクール経営学修士課程修了(Dean's List表彰) 学位：MBA

東京銀行、ポストン・コンサルティング・グループ等を経てグロービスへ。7年間に亘ってマネジング・ディレクターとして同社の経営に参画した後、2014年に独立。現在は企業のイノベーション・パートナー、株式会社EXABIOの代表取締役。



関 清志 Kiyoshi Seki 担当：②

グロービス経営大学院経営研究科経営専攻修了 学位：MBA

人材教育サービス会社にて大手通信、Sler、メーカーをはじめとする戦略立案、人材・組織開発のプロジェクトの企画・設計立案及び人事制度のコンサルティング業務に従事。戦略実行性をヒトと組織変革で支えるプロジェクトに一貫して携わる。現在は、グロービス・パートナー・ファカルティ、グロービス経営大学院専任准教授。



陶久 季彦 Toshihiko Suehisa 担当：③

東京大学経済学部経済学科卒業 公認会計士(2006年6月登録)

1999年にグロービスに加わり、現在のグロービスグループの経理事務の構築、管理会計制度の設計、運用を統括した。また、2008年にグロービス経営大学院を立ち上げた際、会計システムの導入、学校法人の経理事務の構築を統括した。現在は法人向けサービス部門で法務及びCX活動を担当している。



リーダー養成塾

自己認識を深めリーダー行動力を磨くプログラム

こんな思いや経験は
ありませんか?

リーダーとして
どんな行動を
取るべきか
迷う時がある

どうしたら相手を
動かせるのか
その方法を
身につけたい

同じ悩みを抱える
リーダー層と出会い
一緒に成長したい

自分はどうな
強みがあり
指向性を持つのか
理解したい



リーダーとしての
心構えを
身につけたい



磨くことができるスキル等 リーダーシップ / 課題解決力 / プロジェクトマネジメント力 / 行動力等

有益度 **4.6**



※受講者アンケート結果

リーダー養成塾の特徴

POINT1

優れたリーダーになるために
自身の性格・指向、強みを
把握する



POINT2

講師と受講者の
ディスカッションを中心とした
プログラム



POINT3

リーダー行動の
実践と振り返りを通じて
自己の更なる成長に繋げていく



申込概要と会場について

期間 2023
9/26 (火)~12/13 (水)

定員 20名程度

費用 40,000円 (税込)

会場

〒880-0811
宮崎県宮崎市錦町1番10号
KITENビル8階 中会議室



申込み・詳細は
こちらから!

申込期限

9/12 (火)
まで

<https://www.hinatamba.jp/course/2283/>



主催:



宮崎県

運営: ひなたMBA

みやざきビジネスアカデミー

ひなたMBA運営事務局

TEL: 0985-58-7956

URL: <http://www.hinatamba.jp/>

宮崎市学園木花台西 1-1 (宮崎大学内)

ひなたMBAは、広い視野や戦略性など実践的で高度な経営理念を持って地域経済をけん引する人材を育成するためのプログラムです。



リーダーの役割を正しく認識し、その役割に照らしたときの現状と自らの性格・指向に関する自己認識を深め、改善行動をコミットし実践スキルを磨く。



スケジュールと内容



2023/9/26 (火)
16:00 - 17:00



オンライン
で実施

オリエンテーション

プログラム・受講に向けた事前課題等の進め方のご案内

ストレングス・ファインダーと MBTI 診断、および事前課題
※上記診断は、個人の自己理解を深めるための支援ツールです。



10/25 (水)
10:00 - 18:00

●自身の性格・指向を把握する

研修の目的とねらい、当事者としての関わり方の認識合わせ／MBTI、ストレングス・ファインダーの活用

●リーダー行動を具体的に考える

リーダー行動の“型”を学び、自身の行動を振り返る／自己の強みと実践での活かし方

振り返りと実践、および事前課題



11/22 (水)
10:00 - 18:00

●他者に影響力を発揮する（前半）

リーダー行動の振り返り／人間が持つパワーとは／影響力を発揮するとはどういうことか

●他者に影響力を発揮する（後半）

上司を動かす時、どのような要諦や難所があるのか

振り返りと実践、および事前課題



12/13 (水)
10:00 - 18:00

●自身の変化や成長実感、難所を共有する

改善行動の実践による自身と周囲の反応の変化の共有／うまくいかなかったことの克服方法

●経営視点でのリーダーシップとコミットメント

組織全体を動かす際の難所と要諦について／自分自身が「目指すリーダー像」を考え、行動計画を検討

※この講座では学びをより深めていただくための事前課題がございます。(要パソコン、要ネットワーク環境)

講師のご紹介



芹沢 宗一郎 Soichiro Serizawa

一橋大学商学部経営学科卒業
米国ノースウェスタン大学ケロッグ経営大学院修士課程修了
学位：MBA



外資系石油会社にて、研究所の研究効率向上プロジェクト等の組織開発に携わった後、コントローラー部門で、全社予算方針策定、設備投資評価、株主レポーティング、リエンジニアリングプロジェクト等に従事。グロービスでは、法人クライアントの経営者育成を手掛けるコーポレート・エデュケーション部門代表、経営管理本部長（人事、経理財務、システム）、グロービス・エグゼクティブ・スクールの責任者を歴任。グロービスエグゼクティブスクール、企業研修、グロービス経営大学院で人 / 組織系領域の講師や研究活動、クライアント企業の経営者育成や組織開発に従事。

相手を動かす 思考スキル



問題解決力を高め、周囲を巻き込み動かす実践力を磨くプログラム

こんな思いや経験は
ありませんか？

自分の意見や
アイデアが
相手に伝わらない
納得して
もらえない

問題に直面した時
解決方法を
思いつくが
本当に正しいのか
わからない

食い違った
意見をどうまとめ
物事を前に進めれば
良いのか
いまいちわからない



磨くことができるスキル等

考える技術力 /
ファシリテーション力 /
行動力等

有益度 **4.9**



※受講者アンケート結果

相手を動かす思考スキルの特徴

POINT1

考えるとは何かを押さえながら
相手を動かすための
論理展開を作り上げる要諦を学ぶ



POINT2

講師と受講者の
ディスカッションを
中心としたプログラム



POINT3

相手を動かしていくための
実践課題に
チャレンジする



申込概要と会場について

期間 2023
9/7(木)~11/17(金)

定員 20名程度

費用 40,000円(税込)

会場

〒880-0811 宮崎県宮崎市錦町1番10号

KITENビル8階

第1回:大会議室 第2回・第3回:中会議室



申込み・詳細は
こちらから!

申込期限

8/24(木)
まで

<https://www.hinatamba.jp/course/2292/>



主催:



日本の
ひなた
宮崎県
宮崎市

運営:

ひなたMBA

みやざきビジネスアカデミー

ひなたMBA運営事務局

TEL:0985-58-7956

URL:<http://www.hinatamba.jp/>

宮崎市学園木花台西1-1(宮崎大学内)

ひなたMBAは、広い視野や戦略性など実践的で高度な経営理念を持って地域経済をけん引する人材を育成するためのプログラムです。



先行き不透明な中で、新たな価値創造に挑む方に焦点を当て、**自ら考える力を高め、課題解決力を磨くとともに、周囲を巻き込み動かすスキルを実践を通じて磨く。**

スケジュールと内容



START

2023/9/7 (木)
16:00-17:00オンライン
で実施

オリエンテーション

プログラム・受講に向けた事前課題等の進め方のご案内

事前課題

1

9/21 (木)
10:00-18:00

考える力を高める

説得力・納得感のあるコミュニケーションを行うために必要な論理展開の型について／自身の思考の癖を掴む

振り返りと事前課題

2

10/20 (金)
10:00-18:00

問題解決の型を理解する

課題設定、解決策立案のプロセス／効率的・効果的に意思決定をする議論の設計方法／ビジネスにおける実践課題の策定

振り返りと事前課題

3

11/17 (金)
10:00-18:00

実践力を高める

実践課題の振り返り／議論の流れの作り方や対立する意見をまとめていくためのポイント／質問を通じて相手の考える力を高め、モチベートしていくための実践的な考え方

※ この講座では学びをより深めていただくための事前課題がございます。(要パソコン、要ネットワーク環境)

講師のご紹介



虻川 吾郎 Goro Abukawa

京都大学法学部卒業 INSEAD (France and Singapore) 経営学修士課程修了 学位：MBA

総合商社で国内外のHRMに携わる。INSEADでMBAを取得後、個人事務所を開設し、ビジネス・経営に関わることからマクロビオティックに至るまで幅広く教育・啓蒙活動を展開。「自己の確立」及び「自己実現」の支援を行っている。